

# ESMAMAGAZINE

NR 2 OKTOBER 2005

 Esma på  
 Elmia Subcontractor sid 2-3


## Full rulle för Permobil

För många är namnet Permobil synonymt med elrullstol. Sedan företaget startades 1967 av läkaren och uppfinnaren Per Uddén har över 40 000 svårt handikappade kunnat få hjälp att förflytta sig med en Permobil.

Kvalitet och anpassning till användaren är två av ledorden i verksamheten. När Permobil hade problem med kvaliteten på en vital sitslyftskruv vände man sig till Esma.

Det hela började redan 1963, när distriktsläkaren Per Uddén arbetade vid en sjukstuga i Kälarne. Han fick då höra talas om att det i USA fanns eldrivna rullstolar. Han blev nyfiken och lyckades ordna fram ett exemplar till en av sina patienter. Rullstolen visade sig dock bara fungera på plana golvytor. Så fort underlaget blev ojämnt riskerade den att välta. Där och då fick Per

Uddén idén att utveckla en bättre elrullstol som skulle kunna ge de rullstolsburna ett mer aktivt liv, såväl inomhus som utomhus.

Resten är, som man brukar säga, historia. Den första Permobil presenterades 1966 och väckte stor uppmärksamhet runt om i världen. Sedan dess har framgång följt på framgång. Idag tillverkar företaget närmare 9 000 rullstolar om året och omsätter mer än en miljard kronor. Över 80 procent av produktionen går på export till ett 20-tal länder, där USA står för den största andelen.

### Tillverkning i Sverige

Ända sedan starten har Permobil haft såväl utveckling som tillverkning i Sverige. Under många år svarade Samhalls anläggning i Svenstavik för tillverkningen av samtliga Permobil-rullstolar men sedan åtta år tillbaka har företaget också en egen fabrik på Alnö utanför Sundsvall. Där produceras ca 5 500 elrull-

stolar, förutom de ca 3 300 som fortfarande tillverkas hos Samhall i Svenstavik.

Permobil har åtta olika grundmodeller. Utifrån dessa grundmodeller anpassas sedan stolarna efter den enskilda användarens behov. Ingen färdig stol är därför egentligen någon annan lik. Men nästan alla modeller har en detalj gemensam, en elektriskt manövrerad sitslyft som gör att användaren steglöst kan höja och sänka sitsen för att kunna anpassa höjden till bord, bänkar och liknande.

### Skakningar och missljud

Permobil hade dock problem med skruven till sitslyften, som gav upphov till skakningar och missljud när sitsen kördes upp och ner. Det visade sig dels att den svarvade skruven inte var optimal för användningsområdet, dels att det krävdes en ny och bättre konstruktion av hela lyftaggregatet.

Esma har varit med som underleverantör till Permobil i många år, av såväl svetsade som

Med hjälp av sitslyften på Permobil-rullstolen kan användaren steglöst höja och sänka sitsen. En ny typ av skruv från Esma eliminerade problemen med oljud och skakningar.

svarvade detaljer. PeO Jansson, som är inköpare på företaget, arbetade tidigare på Samhall och vet sedan den tiden att Esma har både kapaciteten och kunskapen att leverera detaljer som svarar mot Permobilens högt ställda kvalitetskrav.

### Snabb lösning

– Det var därför naturligt att vända sig till Esma när vi tog fram en ny sitslyft, säger han. Vi vet att Esma har kontakt med en mängd olika leverantörer världen över och jag var nyfiken på om de kunde fixa en lösning som både hade en tillräckligt hög kvalitet och ett bra pris. Det ordnade sig snabbt, så snart specifikationen var klar.

En del av lösningen blev att använda en rullgängad istället för en svarvad gänga på skruven till rullstolarnas sitslyft, en detalj som märkbart förbättrade komforten för användarna. Skruven används nu i nästan alla Permobil-modeller. Sittlyftskruven är för övrigt inte den enda detaljen som Esma levererar. Även en sitslyftskonsol, som höjer och sänker sitsen på en av modellerna, kommer från Esma.

### Logistiken viktig

– Samarbetet fungerar bra, säger PeO Jansson. En viktig del är logistiken, där vi på ett enkelt sätt kan avropa precis den mängd som behövs för produktionen. Om produktionstakten ökar, så vet vi också att Esma snabbt kan leverera direkt från lager. Det är en stor trygghet för oss.

Per Uddén själv gick bort för närmare tre år sedan efter en tids sjukdom men företaget drivs vidare i hans anda: Att utveckla elektriska rullstolar och därtill hörande hjälpmedel, som sätter standarden som andra har att jämföra sig med. Permobil ligger bakom en rad innovationer som man för ett antal år sedan inte trodde var möjliga. T ex ett styrsystem som kan styras med lillfingret eller utandningsluften, eller en rullstol där användaren kan ställa sig upp och köra stående. Listan kan göras mycket längre.

### Framgången fortsätter

Företaget arbetar mot målen att lansera en ny produkt per år och ta sig in på en ny marknad varje år. Vidare ska omsättningen öka med 15 procent per år – de senaste åren har omsättningen ökat med 20 procent... Framgångssagan Permobil ser ut att kunna fortsätta ett bra tag.



Esma levererar också sitslyftkonsolen till Permobilens barnmodell Playman, som gör att användaren enkelt kan komma ner till golvet.

# Esma visar smarta lösningar på Elmia Subcontractor

Innovativa lösningar står i centrum när Esma ställer ut på Elmia Subcontractor 2005 i Jönköping.

– På Elmia Subcontractor vill vi visa hur Esma levererar ett mervärde till sina kunder. Dels i form av innovativa tekniska lösningar på vardagliga problem, dels när det gäller att skapa helhetslösningar som går utanpå normala leverantörsåtaganden. Det säger Christer Andersson som är projektledare för Esmas mässdeltagande.

– Många känner förhoppningsvis till att vi levererar komponenter av högsta kvalitet till den svenska tillverkningsindustrin. Färre kanske vet att vi ligger bakom många innovationer som gör svenska industriprodukter mer konkurrenskraftiga. Det vill vi ändra på, säger Christer Andersson.

I montern finns det givetvis också möjlighet att se på och diskutera många av de "vanliga" tillverkningsmetoder för komponenttillverkning som Esma kan erbjuda.

Elmia Subcontractor i Jönköping är norra Europas största renodlade underleverantörmässa för verkstadsindustrin. Mässan, som samlar över 1 200 utställare från mer än 25 länder, hålls i år den 8–11 november.

**Esma  
bjuder på inträdet!**  
I detta nummer av ESMAGazine finns ett inbjudningskort, som berättigar till fri entré på mässan. Välkommen till Esma i monter B02:60!

## Katastrofsäker logistik för Ericsson

Jordbävningsskadedrabbade områden är det viktigt att infrastrukturen fungerar i alla lägen. Därför använder Ericsson speciella jordbävningsskydd som monteras i företagets radiobasstationskåp. Dessa skyddssatser dämpar jordbävningstötter och är avsedda för marknader som ligger i utsatta områden. De ska säkerställa att telekommunikationerna fortsätter att fungera även när marken börjar skaka.

Esma har i uppdrag att leverera de speciella jordbävningssatserna till Elektroskandia, som i sin tur levererar basstationer till Ericsson. Det gäller att det blir rätt hela vägen. När en montör i ett fjärran land ska montera basstationen får det helt enkelt inte vara några fel i jordbävningssatsen.

Esmas uppdrag går utöver det vanliga eftersom det omfattar ett stort mått av logistik, vid sidan av att tillhandahålla materielen. Satserna innehåller fästjärn, bultar, plastbussningar och brickor som kommer från 4–5 olika leverantörer runt om i världen och det är olika många, beroende på typ av basstation. De förpackas i Sverige i antistatpåsar och läggs i Ericsson-märkta emballage. Därefter levereras de till Elektroskandias centrallager i Örebro, varifrån de skeppas ut till de olika marknaderna världen över. Ibland är det extra bråttom. Därför håller Esma också ett buffertlager av jordbävningssatser i Spånga, så att Elektroskandia med kort varsel ska kunna avropa satser när det behövs.



Ericsson får kompletta skyddssatser som skyddar radiobasstationer vid jordbävningar.

När Esma tog över leveranserna av jordbävningssatserna, fick man också chansen att förbättra de ingående produkterna. Själva fästjärnen var tidigare frästa detaljer, som inte hade speciellt hög hållfasthet. Istället utvecklades en ny lösning med sänksmida fästjärn, som motsvarar Ericssons högt ställda krav på hållfasthet.

Lösningen är ett bra exempel på hur Esma kan ta ett totalansvar för hela kundens behov: Från att sammanställa detaljer från olika leverantörer, förpacka dem enligt noggranna specifikationer till att lagerhålla dem och leverera enligt kundens önskemål. Målet är att göra det så problemfritt som möjligt för kunden. Elektroskandia vet att de kan lita på att de får rätt och komplett utrustning.

## Det mesta går med finstans

Finstansning är en ibland underskattad tillverkningsmetod. Många detaljer som normalstansas, för att sedan vidarebearbetas, kan istället finstansas.

Vitsen med finstansning är att detaljerna som regel går att montera omedelbart efter tillverkningen, utan kostnadskrävande efterbearbetning. Direkt ur verktyg kan man uppfylla de krav som t ex ställs på detaljens kon- turriktighet, planhet samt snittyrtornas finish och vinkelräthet.

Ett exempel är den detalj som visas på bilden. Det är en mekanisk slirkoppling för en professionell slagborrmaskin, som ska säkerställa att maskinen inte överbelastas. Till skillnad från konsumentborr-

maskiner är denna maskin avsedd för tungt dagligt bruk. Då går det inte att kompromissa med kvaliteten. Samtliga komponenter i slirkopplingen, utom fjädrarna förstas, är finstansade och monterade direkt, utan efterbearbetning.

Finstansning är en metod som har många och ibland oväntade användningsområden. Esma levererar finstansade detaljer för en mängd olika tillämpningar, alltifrån medicinteknik till fordonsindustri.



Alla detaljer utom fjädrarna i denna slirkoppling är finstansade och kan monteras direkt utan efterbearbetning.

## Hårda profiler vinner i längden

Ibland lönar det sig att tänka annorlunda. Det är t ex inte alltid nödvändigt att använda stål för höghållfasta konstruktioner. Aluminium i hårdkvalitet kan vara ett fullgott alternativ, som dessutom har andra fördelar som inte går att åstadkomma med stål.

Framför allt handlar det om att spara vikt. Det är inte minst viktigt inom fordonsindustrin, eftersom varje sparat kilo också innebär minskad energiförbrukning och/eller ökad lastkapacitet. Ett exempel på tillämpningsområde är framvagnsdetaljer till bilar och lastbilar, som kan göras både lättare och bättre i hårt aluminium.

Jämfört med vanligt aluminium har hårdaluminium förstas en uppenbar fördel, eftersom hållfastheten är betydligt högre. Aluminiumet är också enklare att bearbeta än stål och kan såväl extruderas som smidas. Dessutom går dessa kvaliteter att anodisera, vilket ger ett både snyggt och slitstarkt utseende. Komponenten på bilden är ett exempel på en detalj som Esma både tagit fram en råprofil för och sedan gjort alla bearbet-



Esma levererar hårdaluminium, allt från råprofil i metervara till färdigbearbetade detaljer.

ningar inklusive anodiseringen. Resultatet är en detalj med låg vikt, stor hållfasthet och med kundanpassad finish.

Esma representerar en av de få europeiska tillverkarna av råprofiler i hårdaluminium, ett pressverk som dessutom har eget smältverk och därmed kontroll över hela profilprocessen från början till slut.

Esma kan leverera allt från kundanpassade råprofiler i metervara till färdigbearbetade komponenter i en mängd olika kvaliteter.



En både enkel och genial lösning: Esma levererar ett fjäderpaket som gör det lättare att fälla upp det tunga ryggstödet i Saab 9-5 kombi.

## Fiffig fjäder sparar Saab-ägares ryggar

Saab 9-5 är en av marknadens säkraste bilar. Men ibland kan strävan efter högsta säkerhet ge oönskade konsekvenser. Så var det när baksätet till kombimodellen konstruerades. Den breda, fällbara delen av ryggstödet blev helt enkelt för tung för att användaren skulle orka fälla upp den igen från nedfällt läge.

I samarbete med Lear och Saab tog Esma då fram en lika enkel som effektiv lösning: Ett kompakt fjäderpaket på ledbulten som, när ryggstödet fälls ner, "laddas" med precis rätt moment för att väga upp dess tyngd. Fjäders funktion är dels att göra det möjligt att orka fälla upp ryggstödet, dels att säkerställa att det verkligen låses i uppfällt läge.

Även om lösningen var enkel, så var den konstruktionsmässigt en rejäl utmaning. Fjäderpaketet måste vara tillräckligt litet för att få plats men ändå kunna fungera klanderfritt år efter år. Det fanns ingen fjädertillverkare i Sverige som var beredd att åta sig att klara de snäva toleranser som Saab krävde. Esma kopplade då in en av sina fjäderspecialister som klarade uppgiften.

### Komplex produkt

Resultatet blev en komplex produkt med en kraftig fjäder, ett sintrat nav samt ytterligare ett antal höghållfasta komponenter som fäster paketet i bilens chassi. Alltsammans är mon-

terat på en stansad och bockad fästplatta. Till det kommer en gjuten plastplatta som gnisseldämpare samt låsclips.

Förutom fjädern från England kommer de olika delarna i fjäderpaketet från olika tillverkare i framför allt Sverige. Hela paketet monteras också i Sverige och levereras direkt till Saab.

Saab 9-5 kombi introducerades på marknaden som 1999 års modell, med fjäderpaketet på plats redan från början. Sedan dess har åtskilliga tusen bilar levererats till nöjda kunder världen över, kunder som kan fälla ner och upp baksätetsryggstödet utan att riskera ryggskott. Allt tack vare lite kreativitet och goda leverantörskontakter hos Esma.

## Kvaliteten viktig med tillverkning på distans

I takt med att alltmer tillverkning läggs i lågkostnadsländer blir det också viktigare att följa upp och säkerställa kvaliteten på det som tillverkas. Språkliga och kulturella skillnader kan ställa till med stora problem.

Sedan många år är Esma kvalitetscertifierat och för drygt två år sedan uppgaderades också företaget till den senaste ISO 9001:2000-standard. Men ingen kedja är ju starkare än sin svagaste länk. För att kvalitetsarbetet ska fungera i praktiken måste också alla vara med på banan – alltifrån de anställda i Sverige ända ut till de mest avlägsna leverantörerna.

Tyvärr betyder dock ett kvalitetscertifikat inte alltid samma sak i andra länder som i Sverige.

Ju längre bort en tillverkare finns och ju längre transporttiderna därmed också blir, desto viktigare är det att de produkter som levereras verkligen håller rätt kvalitet och att de kommer i rätt tid. I Europa är det relativt enkelt, både språkligt och kulturellt, att ha kontroll på tillverkarna.

Här finns också en lång kvalitets-tradition att falla tillbaka på.

– Vi vet att certifieringskraven i t ex Kina inte är lika rigorösa som i västeuropa och att de därmed inte alltid går att lita på, säger Magnus Lindström som är kvalitetsansvarig på Esma. Därför lägger vi ner stor energi på att själva säkerställa att våra leverantörer lever upp till de krav som både vi och våra kunder ställer.

Esma har både egen och lokal expertis i sina olika leverantörländer. De har bl a till uppgift att noggrant undersöka hur kvalitetsarbetet fungerar i praktiken och inte bara på papperet. Det handlar t ex om att besöka företagen på plats, att tidigt begära utfallsprover och att se till att ingångna överenskommelser hålls.

– Vi måste ha möjlighet att gå in tidigt och rätta till eventuella fel, eftersom konsekvenserna blir så stora när leverantörerna finns långt borta. Det är t ex svårt att reklamera produkter som lastades i en container kanske över en månad tidigare, säger Magnus Lindström.

Esma har sedan flera år tillbaka arbetat målmedvetet med att kvalitetssäkra företaget också i det vardagliga arbetet. Kvaliteten berör egentligen alla delar av verksamheten: Produkterna, leveranserna och inte minst det administrativa arbetet. I kvalitetstänkandet ingår att alla administrativa rutiner ska vara i världsklass. Med det SAP-system som togs i bruk för drygt ett år sedan har Esma numera bättre kontroll över dessa rutiner.



Nya tillverkningsländer ställer nya krav på kvalitetskontrollen, säger Esmas kvalitetsansvarige Magnus Lindström.

## Komplex skruvlösning med god ekonomi

Ibland kan en till synes komplicerad lösning vara betydligt bättre och billigare än en enkel.

När Bahco behövde en spännskruv till sågbladet i sin nya serie med professionella bågsågar tänkte man sig en detalj som skulle arbetas fram i ett enda stycke ur en aluminiumprofil. Enkel, snygg och lätt att montera.

Det visade sig emellertid att en sådan lösning inte kunde möta de kostnadskrav som företaget hade. I de stora serier som Bahco räknade med för den nya sågen blev det helt enkelt för dyrt. Esma fick då i uppdrag att hitta en bättre, mer kostnadseffektiv spännskruv.

Lösningen blev en komplex konstruktion i form av två stansade plåtdetaljer, en svarvad pinnskruv och en kallstuckad nit som monterades ihop genom punktsvetsning samt nitning.

Trots att den på papperet verkar mer komplicerad, är det en lösning som innebär en betydligt bättre totalekonomi.



Bahcos nya spännskruv till bågsågar består av många olika delar, men är mer kostnadseffektiv än den ursprungliga lösningen.

# Smalare och vassare Hansson & Frife

Nu ändrar Hansson & Frife delvis inriktning och blir en både smalare och vassare leverantör av framför allt handverktyg för proffs.

Genom att rensa ut lågprisprodukterna och satsa på ett fåtal starka varumärken kan företaget ge betydligt bättre support till sina kunder.

Inriktningen för det nya Hansson & Frife ligger på tekniskt högvärdiga och konkurrenskraftiga handverktyg för industrin samt bygg- och installationsbranscherna. Det innebär en koncentration på några få, starka varumärken som Wera, Knipex, Starrett m fl.

Som en konsekvens av renodlingen har företaget därför också avvecklat produktområden som borrar, häftpistoler, svets- och lödtrusning, ficklampor och väskor samt många av de billigare produktgrupperna som mer varit avsedda för hemanvändare.

## Lyssnat på kunderna

– Vi har lyssnat på våra kunder och våra huvudmän som har efterfrågat ett tydligare fokus. Därför har vi vässat verksamheten så att vi bättre svarar mot deras behov, säger Hansson & Frifes vd Rolf Lindgren.

– Vi är nu smalare i vårt produktutbud men samtidigt betydligt vassare. Det innebär att vi betydligt bättre än tidigare kan stödja våra kunder när



Hansson & Frife har plockat russin ur kakan bland leverantörerna. Vd Rolf Lindgren visar den nya demobussen.

det gäller produktkunskap, priser och varuflöden. Vi renodlar också vår roll som generalagent och kan tillföra kunderna mer kompetens.

Nyordningen har tagits emot mycket väl, bl a av företagets leverantörer. Hansson & Frife har under sommaren tecknat nya långsiktiga exklusivavtal med sina huvudmän.

## Rullande demolokal

Som ett led i nysatsningen har Hansson & Frife investerat i en rullande utställningslokal. Det är en demobuss som ska rulla landet runt och visa de viktigaste delarna av företagets sortiment. Premiär för bussen blir en roadshow under fjärde kvartalet 2005. Bussen ska också ut i mars 2006 och visa de nyheter som presenteras på verktygmässan i Köln.

En annan viktig ingrediens är en

omfattande satsning på utbildning och kompetensutveckling av företagets säljare, i samarbete med huvudmännen.

– Vi lägger kraft på sådant som på bästa sätt stöder våra kunders verksamhet, snarare än nya datasystem och annat som inte syns eller märks lika tydligt.

## Ny grafisk profil

Det nya Hansson & Frife har också ändrat sin grafiska profil. Förändringen till ett stramare, mer framåtutlutat formspråk ska spegla företagets förändring till att vara en mer proffsig och framåtsträvande leverantör.

– Vårt mål är att Hansson & Frife ska vara en av de absolut marknadsledande leverantörerna inom vart och ett av de produktområden där företaget är verksamt och vi räknar med en kraftig tillväxt, säger Rolf Lindgren.

## Snabbare hålsågar

Från Starrett kommer en ny typ av hålsåg för metall, med en helt nyutvecklad skärgeometri. Modellen kallas "Dual Pitch Professional" och är tillverkad i bimettall. Den nya skärgeometrin gör att sågarna skär bättre, håller längre och arbetar mjukare än vanliga hålsågar. De finns i storlekar från 14 till 210 mm diameter och även i satser med flera storlekar för olika användningsområden.

Starrett har också utvecklat en hålsåg i hårdmetall för snabb håltagning i trä, MDF-board, plast och keramiska material. Tänder i tungstenskarbid ger en mycket effektiv avverkning, samtidigt som värmeutvecklingen hålls nere. Hålsågarna finns i storlekar från 19 till 159 mm och klarar upp till 54 mm skärddjup. Även dessa finns i olika färdigpaketerade satser.



## Torxmejslar som håller greppet

Wera har tagit fram nya torxmejslar med en förbättrad geometri på torxspetsen, som gör att skruvarna "sitter fast" på mejseln. Spetsen är också gjord i blackpoint-teknik för bättre slitstyrka. De nya torxmejslarna säljs i en sats om sex mejslar i storlekar TX10, TX15, TX20, TX25, TX30 och TX40.



## Ett blad för alla!

Nu blir det lättare att hitta rätt sågblad till sticksågen. Starrett har utvecklat en ny serie sågblad med universalfäste som passar sticksågar från alla leverantörer. Sortimentet omfattar 16 sågbladsmodeller som täcker in alla olika behov, från mjukt trä till hård metall.

De nya sågbladen är tillverkade med en unik bimettallteknik som ger fyra skäreppor, istället för normala två egg. Förutom en bättre avverkning innebär det att spånorna blir mindre och skärspåret därmed blir lättare att hålla rent.

Tillverkningstekniken innebär också att sågbladen normalt håller ca 25 procent längre än traditionella sticksågsblad.



## Detta är **ESMA**

ESMAS AFFÄRSIDÉ ÄR ATT erbjuda högkvalitativa produkter och tjänster till den serietillverkande industrin. Genom att vara en aktiv länk kan vi alltid ge våra kunder maximalt utbyte av kvalitet, service och pris.

Eftersom Esma är ett fristående teknikkunskapsföretag med en nyckelposition på marknaden, kan kunden alltid vända sig till oss med tekniska frågor.

Världen är vårt arbetsfält och vi samarbetar med de främsta tillverkarna. Vi känner till deras produkter, möjligheter, kapacitet, leveranssäkerhet och kvalitet. Med vår erfarenhet kan vi bedöma vilken tillverkare som kan tillgodose våra

kunders speciella önskemål. Om kunden så önskar, tar vi även fullt leveransansvar "från dörr till dörr".

Det viktigaste för oss på Esma är att ge service i alla lägen. I kritiska situationer med överhängande risk för driftstörningar har industrin haft stor nytta av vårt åtagande, våra rutiner och naturliga känsla för service. Vårt mål är en långsiktig och förtroendefull relation med våra kunder och huvudmän.

Esma har sitt huvudkontor i Lunda industriområde i Spånga, väster om Stockholm, och ett filialkontor i Gårdaområdet i Göteborg. Företaget har 50 anställda och omsatte 284 miljoner kronor under år 2004.

## ESMAGAZINE

ges ut av ESMA Försäljnings AB

### Huvudkontor:

Box 8027, 163 08 Spånga

Besöksadress: Domnarvsgatan 8, Lunda industriområde, Spånga, Stockholm

Tel: 08-474 42 00 Fax: 08-474 42 60

E-post: mailinfo@esma.se Internet: www.esma.se

### Avdelningskontor:

Drakegatan 5, 412 50 Göteborg Tel: 031-40 90 00 Fax: 031-40 08 80

### Hansson & Frife AB:

Domnarvsgatan 18, 163 53 Spånga. Tel: 08-760 25 10. Fax: 08-760 26 36.

E-post: hansson.frife@esma.se Internet: www.hanssonfrife.se

### Redaktör:

Anders Ekeman

Produktion: InformationsCompagniet AB, LayoutMakarna AB

Tryck: Brommatryck & Brolins, Stockholm 2005

Skicka in  
och få gratis  
info

### Jag vill veta mer om:

- Logistklösningar
- Finstansning
- Hårdaluminium
- Komplexa lösningar
- Tillverkning i lågkostnadsländer

Klipp ut eller kopiera svarkortet och skicka in till Esma. Portot är betalt!  
Eller gå in på Esmas webbplats [www.esma.se](http://www.esma.se) och klicka på "ESMAGazine"

Namn: \_\_\_\_\_ Befattning: \_\_\_\_\_

E-post: \_\_\_\_\_

Företag: \_\_\_\_\_

Adress: \_\_\_\_\_

Postnummer: \_\_\_\_\_ Ort: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_ Telefax: \_\_\_\_\_

Frankeras ej  
ESMA  
betalar portot

### ESMA Försäljnings AB

Svarspost  
170 131 100  
163 20 Spånga  
Sverige